

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง และควบคุมภายใน (RM-R6)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 (รอบ 6 เดือน)



คณะศึกษาศาสตร์
มหาวิทยาลัยพะเยา

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและควบคุมภายใน (RM-R6) รอบ 6 เดือน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ชื่อหน่วยงาน คณะวิศวกรรมศาสตร์

การบริหารจัดการความเสี่ยงตามพันธกิจ

☒ 1. พัฒนากำลังคนที่มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต	☐ 2. วิจัยและนวัตกรรมพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และชุมชน	☐ 3. บริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรม
☐ 4. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และสืบสานเอกลักษณ์ความเป็นไทย	☐ 5. บริหารจัดการทันสมัยมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล	

ยุทธศาสตร์

คำเป้าหมาย

กลยุทธ์

การเตรียมคนและเสริมสร้าง ศักยภาพคนให้มีสมรรถนะ และทักษะแห่งอนาคต

นิสิตที่จะสำเร็จการศึกษาในปีงบประมาณ 2566 มีผลการสอบวัดความรู้ภาษาอังกฤษ ระดับปริญญาตรี เทียบเคียงผลกับ CEFR ในระดับไม่ต่ำกว่า B1

ผลิตบัณฑิตด้วยหลักสูตร/กิจกรรมเรียนรู้ที่สร้างคุณลักษณะ Community Change Agent

ลำดับ	ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง ปัจจุบัน (โอกาสxผลกระทบ)	การดำเนินงานจัดการความเสี่ยง รอบ 6 เดือน	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	ระดับความเสี่ยงที่คงเหลือ หลังการจัดการความเสี่ยง รอบ 6 เดือน (โอกาสxผลกระทบ)
1	ผลการสอบวัดความรู้ ภาษาอังกฤษ ระดับ ปริญญาตรี เทียบเคียง ผลกับ CEFR ในระดับ ต่ำกว่า B1	4x4	การควบคุมที่มีอยู่ในปัจจุบัน - มีประกาศมหาวิทยาลัยพะเยา เรื่อง มาตรฐานการทดสอบวัดความรู้ภาษาอังกฤษ สำหรับ นิสิตระดับปริญญาตรี พ.ศ. 2562 - มีประกาศมหาวิทยาลัยพะเยา เรื่อง มาตรฐานการทดสอบวัดความรู้ภาษาอังกฤษ สำหรับ นิสิตระดับปริญญาตรี (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2565 - ศูนย์ภาษา ประกาศรายชื่อผู้ผ่านความรู้ ภาษาอังกฤษเพื่อสำเร็จการศึกษา และ จัดส่งข้อมูลให้กับกองบริการการศึกษ บัณฑิตกผลการสอบวัดความรู้ในระบบ การศึกษาให้นิสิต	ผลการดำเนินงาน - ประชาสัมพันธ์กระตุ้นให้นิสิตเข้าร่วมการอบรมและทดสอบวัดความรู้ภาษาอังกฤษ - นำเรื่องเข้าที่ประชุมคณะกรรมการประจำคณะวิศวกรรมศาสตร์ ครั้งที่ 11/2565 เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2565 และที่ประชุมมีมติ มอบประธานหลักสูตรประชาสัมพันธ์และติดตามนิสิตที่ยังไม่ได้เข้าทดสอบวัด ความรู้ภาษาอังกฤษ (สรุป) ผลการบริหารจัดการความเสี่ยงฯ พบว่า ➢ จุดอ่อน/อุปสรรค/ปัจจัยเสี่ยงที่ยังมีอยู่ในการบริหารจัดการความเสี่ยง ยังมีนิสิตที่ไม่ให้ความสนใจเข้าอบรมและทดสอบวัดความรู้ภาษาอังกฤษ ➢ แนวทางการปรับปรุงที่ต้องพัฒนาตามรายจุดอ่อน/อุปสรรค/ปัจจัยเสี่ยงที่ยังมีอยู่ ต้องติดตามนิสิตที่ยังไม่เข้าทดสอบความรู้ภาษาอังกฤษอย่างใกล้ชิดเป็นรายบุคคล ➢ แสดงสรุปข้อมูลประกอบความเสี่ยงที่สามารถชี้วัดถึงระดับความเสี่ยง ณ รอบ 6 เดือน ตามข้อมูลที่กำหนดไว้ในดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (KRI) หรือสรุปข้อมูลประกอบความเสี่ยงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	2x4 เนื่องจากการประชาสัมพันธ์ กำหนดการอบรม และ กำหนดการทดสอบฯ ให้นิสิต ทราบ และมีการกำกับติดตาม จากประธานหลักสูตรและ อาจารย์ที่ปรึกษา

ลำดับ	ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง ปัจจุบัน (โอกาสxผลกระทบ)	การดำเนินงานจัดการความเสี่ยง รอบ 6 เดือน	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	ระดับความเสี่ยงที่คงเหลือ หลังการจัดการความเสี่ยง รอบ 6 เดือน (โอกาสxผลกระทบ)
			วิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง 1. ประชาสัมพันธ์และกระตุ้นให้นิสิตติดตามข่าวสารการอบรมทักษะภาษาอังกฤษจากศูนย์ภาษาฯ (ฟรี) ก่อนเข้าทดสอบ 2. ประชาสัมพันธ์และกระตุ้นให้นิสิตไปทดสอบวัดความรู้ภาษาอังกฤษ 3. มอบหมายอาจารย์ที่ปรึกษากระตุ้นนิสิตที่ยังทดสอบไม่ผ่านตามเงื่อนไขที่กำหนด	จำนวนนิสิตระดับปริญญาตรี ที่เข้าศึกษาปีการศึกษา 2562 ได้ผ่านการทดสอบภาษาอังกฤษในระดับไม่ต่ำกว่า B1 จำนวน 263 คน และยังมีนิสิตที่ทดสอบไม่ผ่านและไม่ได้ทดสอบ จำนวน 23 คน (จำนวนนิสิตทั้งหมด 286 คน)	

แบบการวิเคราะห์และประเมินระดับความเสี่ยง (ระดับโอกาส x ระดับผลกระทบ)

ความเสี่ยง : ผลการสอบวัดความรู้ภาษาอังกฤษ ระดับปริญญาตรี เทียบเคียงผลกับ CEFR ในระดับไม่ต่ำกว่า B1

หลักเกณฑ์การประเมินระดับโอกาส x ระดับผลกระทบของความเสี่ยง

ระดับคะแนนความรุนแรง (ระดับ 1-5 จากน้อยไปมากตามลำดับ)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood : L) (ระดับ 1-5 จากน้อยไปมากตามลำดับ)	ผลกระทบของความเสี่ยง (Impact : I) (ระดับ 1-5 จากน้อยไปมากตามลำดับ)
5	เกิดขึ้นทุกปี	นิสิตไม่สามารถสำเร็จการศึกษาตามแผนการศึกษา จะทำให้คณะสูญเสียภาพลักษณ์ และชื่อเสียงระหว่างมหาวิทยาลัย ในระดับประเทศ
4	เกิดขึ้นทุก 2 ปี	นิสิตไม่สามารถสำเร็จการศึกษาตามแผนการศึกษา จะทำให้คณะสูญเสียภาพลักษณ์ และชื่อเสียงระหว่างมหาวิทยาลัย ในระดับภูมิภาค
3	เกิดขึ้นทุก 3 ปี	นิสิตไม่สามารถสำเร็จการศึกษาตามแผนการศึกษา จะทำให้คณะสูญเสียภาพลักษณ์ และชื่อเสียงระหว่างมหาวิทยาลัย ในระดับมหาวิทยาลัย
2	เกิดขึ้นทุก 4 ปี	นิสิตไม่สามารถสำเร็จการศึกษาตามแผนการศึกษา จะทำให้คณะสูญเสียภาพลักษณ์ และชื่อเสียงระหว่างหน่วยงานในมหาวิทยาลัย
1	เกิดขึ้นทุก 5 ปี	นิสิตไม่สามารถสำเร็จการศึกษาตามแผนการศึกษา จะทำให้คณะสูญเสียภาพลักษณ์ และชื่อเสียง

หมายเหตุ : ให้ทุกส่วนงานวิเคราะห์ประเมิน การเปลี่ยนแปลงของคะแนนระดับโอกาสและคะแนนระดับผลกระทบในแต่ละความเสี่ยง ทั้งรอบแผน รอบ 6 เดือน หรือรอบ 12 เดือนให้สอดคล้องสัมพันธ์กัน รวมถึงให้เชื่อมโยงกับหลักเกณฑ์การประเมินระดับโอกาส x ระดับผลกระทบ ของความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ โดยให้แนบบแบบการวิเคราะห์และประเมินระดับความเสี่ยงของส่วนงาน ทุกครั้งที่รายงานแก่มหาวิทยาลัย

ระดับความเสี่ยง = ระดับโอกาส x ระดับผลกระทบ (คะแนน 1-25)

ระดับความเสี่ยง คะแนน 1-2 = ความรุนแรงน้อย (สีเขียว)

ระดับความเสี่ยง คะแนน 3-6 = ความรุนแรงปานกลาง (สีเหลือง)

ระดับความเสี่ยง คะแนน 7-12 = ความรุนแรงสูง (สีแดง)

ระดับความเสี่ยง คะแนน 13-25 = ความรุนแรงสูงมาก (สีแดงเข้ม)

ลายมือชื่อ

(รองศาสตราจารย์ ดร.ณัฐพงศ์ ดำรงวิริยะนุภาพ)

ตำแหน่ง คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์

วันที่ 20 มีนาคม 2566

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและควบคุมภายใน (RM-R6) รอบ 6 เดือน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ชื่อหน่วยงาน คณะวิศวกรรมศาสตร์

การบริหารจัดการความเสี่ยงตามพันธกิจ

☐ 1. พัฒนากำลังคนที่มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต	☒ 2. วิจัยและนวัตกรรมพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และชุมชน	☐ 3. บริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรม
☐ 4. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และสืบสานเอกลักษณ์ความเป็นไทย		☐ 5. บริหารจัดการทันสมัยมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล

ยุทธศาสตร์

คำเป้าหมาย

กลยุทธ์

การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และชุมชน

จำนวนผลงานวิจัยหรือนวัตกรรมที่ได้รับการยอมรับในระดับชาติ และนานาชาติ ไม่ต่ำกว่า 30 ผลงาน

เป็นมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาชุมชนเชิงพื้นที่ ที่มีผลการจัดอันดับมหาวิทยาลัยในระดับสากล

ลำดับ	ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง ปัจจุบัน (โอกาสxผลกระทบ)	การดำเนินงานจัดการความเสี่ยง รอบ 6 เดือน	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	ระดับความเสี่ยงที่คงเหลือ หลังการจัดการความเสี่ยง รอบ 6 เดือน (โอกาสxผลกระทบ)
2	จำนวนผลงานวิจัยหรือนวัตกรรมที่ได้รับการยอมรับในระดับชาติ และนานาชาติ ต่ำกว่าค่าเป้าหมาย	4x4	การควบคุมที่มีอยู่ในปัจจุบัน - คณะได้ทำการประชาสัมพันธ์ข่าวสารการให้ทุนจากหน่วยงานภายนอกให้กับบุคลากรภายในคณะอย่างสม่ำเสมอ - คณะได้กำหนดเกณฑ์การประเมินความดีความชอบจากระดับผลงานวิจัย - มีเงินรางวัลในการตีพิมพ์ผลงาน - ประกาศมหาวิทยาลัยพะเยา เรื่อง มาตรฐานภาระงานบุคลากรสายวิชาการ พ.ศ. 2559 วิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง - จัดการอบรมเชิงปฏิบัติการ การเขียนข้อเสนอโครงการวิจัย - จัดการอบรมเชิงปฏิบัติการ การเขียนบทความ	ผลการดำเนินงาน จัดการอบรมเชิงปฏิบัติการ การเขียนบทความ และข้อเสนอโครงการวิจัย โดย ศ.ดร.ประยุทธ์ อัครเอกผาลิน เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2566 ณ ห้องประชุมคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยา (สรุป) ผลการบริหารจัดการความเสี่ยงฯ พบว่า ➢ จุดอ่อน/อุปสรรค/ปัจจัยเสี่ยงที่ยังมีอยู่ในการบริหารจัดการความเสี่ยง กลไกการสนับสนุนการทำวิจัยไม่ครอบคลุม ไม่จูงใจนักวิจัย ➢ แนวทางการปรับปรุงที่ต้องพัฒนาตามรายจุดอ่อน/อุปสรรค/ปัจจัยเสี่ยงที่ยังมีอยู่ สร้างกลไกเพื่อจูงใจนักวิจัยให้เหมาะสม ➢ แสดงสรุปข้อมูลประกอบความเสี่ยงที่สามารถชี้วัดถึงระดับความเสี่ยง ณ รอบ 6 เดือนตามข้อมูลที่กำหนดไว้ในดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (KRI) หรือสรุปข้อมูลประกอบความเสี่ยงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ผลงานวิจัยที่ขอเบิกเงินรางวัลจากมหาวิทยาลัย จำนวน 8 ผลงาน (ตั้งแต่ตุลาคม 2565 - กุมภาพันธ์ 2566) แบ่งเป็น ระดับชาติ 3 ผลงาน และระดับนานาชาติ 5 ผลงาน	4x4 เนื่องจากตั้งแต่ต้นปีจนถึงปัจจุบัน คณะมีผลงานวิจัย จำนวน 8 ผลงาน หรือคิดเป็น 26% จากค่าเป้าหมาย

ลำดับ	ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง ปัจจุบัน (โอกาสxผลกระทบ)	การดำเนินงานจัดการความเสี่ยง รอบ 6 เดือน	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	ระดับความเสี่ยงที่คงเหลือ หลังการจัดการความเสี่ยง รอบ 6 เดือน (โอกาสxผลกระทบ)
			3. กำหนดกลไกสนับสนุนของคณะฯ ให้ สมบูรณ์		

แบบการวิเคราะห์และประเมินระดับความเสี่ยง (ระดับโอกาส x ระดับผลกระทบ)

ความเสี่ยง : จำนวนผลงานวิจัยหรือนวัตกรรมที่ได้รับการยอมรับในระดับชาติ และนานาชาติ ต่ำกว่าค่าเป้าหมาย

หลักเกณฑ์การประเมินระดับโอกาส x ระดับผลกระทบของความเสี่ยง

ระดับคะแนนความรุนแรง (ระดับ 1-5 จากน้อยไปมากตามลำดับ)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood : L) (ระดับ 1-5 จากน้อยไปมากตามลำดับ)	ผลกระทบของความเสี่ยง (Impact : I) (ระดับ 1-5 จากน้อยไปมากตามลำดับ)
5	เกิดขึ้นทุกปี	คณะวิศวกรรมศาสตร์ได้ทำข้อตกลงไว้แล้ว หากไม่สามารถดำเนินการได้ จะทำให้คณะ สูญเสียภาพลักษณ์และชื่อเสียงระหว่างมหาวิทยาลัย ในระดับประเทศ
4	เกิดขึ้นทุก 2 ปี	คณะวิศวกรรมศาสตร์ได้ทำข้อตกลงไว้แล้ว หากไม่สามารถดำเนินการได้ จะทำให้คณะ สูญเสียภาพลักษณ์และชื่อเสียงระหว่างมหาวิทยาลัย ในระดับภูมิภาค
3	เกิดขึ้นทุก 3 ปี	คณะวิศวกรรมศาสตร์ได้ทำข้อตกลงไว้แล้ว หากไม่สามารถดำเนินการได้ จะทำให้คณะ สูญเสียภาพลักษณ์และชื่อเสียงระหว่างมหาวิทยาลัย ในระดับมหาวิทยาลัย
2	เกิดขึ้นทุก 4 ปี	คณะวิศวกรรมศาสตร์ได้ทำข้อตกลงไว้แล้ว หากไม่สามารถดำเนินการได้ จะทำให้คณะ สูญเสียภาพลักษณ์และชื่อเสียงระหว่างคณะในมหาวิทยาลัยพะเยา
1	เกิดขึ้นทุก 5 ปี	คณะวิศวกรรมศาสตร์ได้ทำข้อตกลงไว้แล้ว หากไม่สามารถดำเนินการได้ จะทำให้คณะ สูญเสียภาพลักษณ์และชื่อเสียง

หมายเหตุ : ให้ทุกส่วนงานวิเคราะห์ประเมิน การเปลี่ยนแปลงของคะแนนระดับโอกาสและคะแนนระดับผลกระทบในแต่ละความเสี่ยง ทั้งรอบแผน รอบ 6 เดือน หรือรอบ 12 เดือนให้สอดคล้องสัมพันธ์กัน
รวมถึงให้เชื่อมโยงกับหลักเกณฑ์การประเมินระดับโอกาส x ระดับผลกระทบ ของความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ โดยให้แนบแบบการวิเคราะห์และประเมินระดับความเสี่ยงของส่วนงาน ทุกครั้งที่รายงานแก่มหาวิทยาลัย
ระดับความเสี่ยง = ระดับโอกาส x ระดับผลกระทบ (คะแนน 1-25)

ระดับความเสี่ยง คะแนน 1-2 = ความรุนแรงน้อย (สีเขียว)

ระดับความเสี่ยง คะแนน 3-6 = ความรุนแรงปานกลาง (สีเหลือง)

ระดับความเสี่ยง คะแนน 7-12 = ความรุนแรงสูง (สีแดง)

ระดับความเสี่ยง คะแนน 13-25 = ความรุนแรงสูงมาก (สีแดงเข้ม)

ลายมือชื่อ

(รองศาสตราจารย์ ดร.ณัฐพงศ์ ดำรงวิริยะนุกาฬ)

ตำแหน่ง

คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์

วันที่

20 มีนาคม 2566

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและควบคุมภายใน (RM-R6) รอบ 6 เดือน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ชื่อหน่วยงาน คณะวิศวกรรมศาสตร์

การบริหารจัดการความเสี่ยงตามพันธกิจ

☐ 1. พัฒนากำลังคนที่มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต	☐ 2. วิจัยและนวัตกรรมพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และชุมชน	☒ 3. บริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรม
☐ 4. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และสืบสานเอกลักษณ์ความเป็นไทย		☐ 5. บริหารจัดการทันสมัยมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล

ยุทธศาสตร์

คำเป้าหมาย

กลยุทธ์

การบริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อความเข้มแข็งของชุมชน

จำนวนนวัตกรรมชุมชน ไม่ต่ำกว่า 10 คน

บ่มเพาะและสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของผู้ประกอบการท้องถิ่น บ่มเพาะผู้ประกอบการใหม่

ลำดับ	ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง ปัจจุบัน (โอกาสxผลกระทบ)	การดำเนินงานจัดการความเสี่ยง รอบ 6 เดือน	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	ระดับความเสี่ยงที่คงเหลือ หลังการจัดการความเสี่ยง รอบ 6 เดือน (โอกาสxผลกระทบ)
3	จำนวนนวัตกรรมชุมชน ต่ำกว่าเป้าหมาย	4x4	การควบคุมที่มีอยู่ในปัจจุบัน มีการสนับสนุนงบประมาณ และทรัพยากรที่จำเป็นในการพัฒนานวัตกรรมชุมชน วิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง - สร้างความเข้าใจให้กับชุมชนในการเห็นประโยชน์ของนวัตกรรมชุมชน ในด้านการพัฒนาชุมชน - กำหนดโครงการบริการวิชาการที่สร้างนวัตกรรมชุมชนในแผนปฏิบัติการประจำปี - ศูนย์วิจัยและบริการวิชาการวิศวกรรมได้จัดทำแผนดำเนินงานด้านการวิจัยและบริการวิชาการ และมีการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานในที่ประชุม	ผลการดำเนินงาน ได้กำหนดโครงการส่งเสริมศักยภาพชุมชนอย่างยั่งยืน ลงในแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 และกำหนดให้ศูนย์วิจัยและบริการวิชาการวิศวกรรมเป็นผู้กำกับติดตามการดำเนินงานโครงการ (รหัสโครงการ 664104039 งบประมาณ 80,000 บาท) (สรุป) ผลการบริหารจัดการความเสี่ยงฯ พบว่า ➢ จุดอ่อน/อุปสรรค/ปัจจัยเสี่ยงที่ยังมีอยู่ในการบริหารจัดการความเสี่ยง ยังไม่ได้เริ่มดำเนินงานโครงการ ➢ แนวทางการปรับปรุงที่ต้องพัฒนาตามรายจุดอ่อน/อุปสรรค/ปัจจัยเสี่ยงที่ยังมีอยู่ จัดสรรภาระงานบุคลากรให้เหมาะสม ➢ แสดงสรุปข้อมูลประกอบความเสี่ยงที่สามารถชี้วัดถึงระดับความเสี่ยง ณ รอบ 6 เดือนตามข้อมูลที่กำหนดไว้ในดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (KRI) หรือสรุปข้อมูลประกอบความเสี่ยงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โครงการส่งเสริมศักยภาพชุมชนอย่างยั่งยืน ยังไม่ได้เริ่มดำเนินงาน	2x4

ลำดับ	ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง ปัจจุบัน (โอกาสxผลกระทบ)	การดำเนินงานจัดการความเสี่ยง รอบ 6 เดือน	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	ระดับความเสี่ยงที่คงเหลือ หลังการจัดการความเสี่ยง รอบ 6 เดือน (โอกาสxผลกระทบ)
			คณะกรรมการประจำคณะฯ ประจำทุก เดือน		

แบบการวิเคราะห์และประเมินระดับความเสี่ยง (ระดับโอกาส x ระดับผลกระทบ)

ความเสี่ยง : จำนวนวัดชุมชนต่ำกว่าค่าเป้าหมาย

หลักเกณฑ์การประเมินระดับโอกาส x ระดับผลกระทบของความเสี่ยง

ระดับคะแนนความรุนแรง (ระดับ 1-5 จากน้อยไปมากตามลำดับ)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood : L) (ระดับ 1-5 จากน้อยไปมากตามลำดับ)	ผลกระทบของความเสี่ยง (Impact : I) (ระดับ 1-5 จากน้อยไปมากตามลำดับ)
5	เกิดขึ้นทุกปี	คณะวิศวกรรมศาสตร์ได้ทำข้อตกลงไว้แล้ว หากไม่สามารถดำเนินการได้ จะทำให้คณะ สูญเสียภาพลักษณ์และชื่อเสียงระหว่างมหาวิทยาลัย ในระดับประเทศ
4	เกิดขึ้นทุก 2 ปี	คณะวิศวกรรมศาสตร์ได้ทำข้อตกลงไว้แล้ว หากไม่สามารถดำเนินการได้ จะทำให้คณะ สูญเสียภาพลักษณ์และชื่อเสียงระหว่างมหาวิทยาลัย ในระดับภูมิภาค
3	เกิดขึ้นทุก 3 ปี	คณะวิศวกรรมศาสตร์ได้ทำข้อตกลงไว้แล้ว หากไม่สามารถดำเนินการได้ จะทำให้คณะ สูญเสียภาพลักษณ์และชื่อเสียงระหว่างมหาวิทยาลัย ในระดับมหาวิทยาลัย
2	เกิดขึ้นทุก 4 ปี	คณะวิศวกรรมศาสตร์ได้ทำข้อตกลงไว้แล้ว หากไม่สามารถดำเนินการได้ จะทำให้คณะ สูญเสียภาพลักษณ์และชื่อเสียงระหว่างคณะในมหาวิทยาลัยพะเยา
1	เกิดขึ้นทุก 5 ปี	คณะวิศวกรรมศาสตร์ได้ทำข้อตกลงไว้แล้ว หากไม่สามารถดำเนินการได้ จะทำให้คณะ สูญเสียภาพลักษณ์และชื่อเสียง

หมายเหตุ : ให้ทุกส่วนงานวิเคราะห์ประเมิน การเปลี่ยนแปลงของคะแนนระดับโอกาสและคะแนนระดับผลกระทบในแต่ละความเสี่ยง ทั้งรอบแผน รอบ 6 เดือน หรือรอบ 12 เดือนให้สอดคล้องสัมพันธ์กัน
รวมถึงให้เชื่อมโยงกับหลักเกณฑ์การประเมินระดับโอกาส x ระดับผลกระทบ ของความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ โดยให้แนบบทการวิเคราะห์และประเมินระดับความเสี่ยงของส่วนงาน ทุกครั้งที่รายงานแก่มหาวิทยาลัย
ระดับความเสี่ยง = ระดับโอกาส x ระดับผลกระทบ (คะแนน 1-25)

ระดับความเสี่ยง คะแนน 1-2 = ความรุนแรงน้อย (สีเขียว)

ระดับความเสี่ยง คะแนน 3-6 = ความรุนแรงปานกลาง (สีเหลือง)

ระดับความเสี่ยง คะแนน 7-12 = ความรุนแรงสูง (สีแดง)

ระดับความเสี่ยง คะแนน 13-25 = ความรุนแรงสูงมาก (สีแดงเข้ม)

ลายมือชื่อ

(รองศาสตราจารย์ ดร.ณัฐพงศ์ ดำรงวิริยะนุภาพ)

ตำแหน่ง คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์

วันที่ 20 มีนาคม 2566

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและควบคุมภายใน (RM-R6) รอบ 6 เดือน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ชื่อหน่วยงาน คณะวิศวกรรมศาสตร์

การบริหารจัดการความเสี่ยงตามพันธกิจ

☐ 1. พัฒนากำลังคนที่มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต	☐ 2. วิจัยและนวัตกรรมพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และชุมชน	☐ 3. บริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรม
☐ 4. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และสืบสานเอกลักษณ์ความเป็นไทย		☒ 5. บริหารจัดการทันสมัยมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล

ยุทธศาสตร์

คำเป้าหมาย

กลยุทธ์

การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล

การบริหารจัดการองค์กรด้วยเกณฑ์ EdPEX

การพัฒนาคุณภาพองค์กรตามเกณฑ์การประกันคุณภาพองค์กรเพื่อความเป็นเลิศ (EdPEX)

ลำดับ	ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง ปัจจุบัน (โอกาสxผลกระทบ)	การดำเนินงานจัดการความเสี่ยง รอบ 6 เดือน	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	ระดับความเสี่ยงที่คงเหลือ หลังการจัดการความเสี่ยง รอบ 6 เดือน (โอกาสxผลกระทบ)
4	ผลการบริหารจัดการ องค์กรด้วยเกณฑ์ EdPEX ไม่เป็นไปตาม เป้าหมายที่กำหนด	4x4	การควบคุมที่มีอยู่ในปัจจุบัน ส่งบุคลากรเข้าร่วมอบรมกับมหาวิทยาลัย ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับ EdPEX วิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง - กระตุ้นให้ผู้บริหารเห็นความสำคัญของการบริหารจัดการองค์กรด้วยเกณฑ์ EdPEX และใช้เป็นแนวทางการบริหารจัดการองค์กรต่อไป - กำหนดกระบวนการทำงานให้เป็นไปตามเกณฑ์ EdPEX และดำเนินการตามที่กำหนด	ผลการดำเนินงาน รองคณบดีฝ่ายบริหารและพัฒนาองค์กร ได้จัดการอบรมเตรียมข้อมูลพื้นฐานในการพัฒนาองค์กร ให้กับบุคลากรสายสนับสนุน เพื่อให้บุคลากรเล็งเห็นความสำคัญในการประกันคุณภาพองค์กรเพื่อความเป็นเลิศ (EdPEX) และใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาองค์กรตามแผนยุทธศาสตร์พัฒนาคณะวิศวกรรมศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2570 และได้ตั้งเป้าหมายประเมินผลการบริหารองค์กรด้วยเกณฑ์ EdPEX 200 ในปี พ.ศ. 2568 ดังนี้ - การอบรมเตรียมข้อมูลพื้นฐานในการพัฒนาองค์กร ครั้งที่ 1 (สำนักงาน) เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2565 - การอบรมเตรียมข้อมูลพื้นฐานในการพัฒนาองค์กร ครั้งที่ 2 (ครูปฏิบัติการ) เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2565 (สรุป) ผลการบริหารจัดการความเสี่ยงฯ พบว่า ➢ จุดอ่อน/อุปสรรค/ปัจจัยเสี่ยงที่ยังมีอยู่ในการบริหารจัดการความเสี่ยง - ผู้บริหารบางส่วนงานยังไม่เห็นความสำคัญของการบริหารงานด้วยเกณฑ์ EdPEX - คณะยังไม่มีความชัดเจนในการกำหนดผู้รับผิดชอบหลักในการดำเนินงาน EdPEX ➢ แนวทางการปรับปรุงที่ต้องพัฒนาตามรายจุดอ่อน/อุปสรรค/ปัจจัยเสี่ยงที่ยังมีอยู่	3x3

เนื่องจากมีการดำเนินกิจกรรมที่เกี่ยวข้องแล้วบางส่วน

ลำดับ	ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง ปัจจุบัน (โอกาสxผลกระทบ)	การดำเนินงานจัดการความเสี่ยง รอบ 6 เดือน	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	ระดับความเสี่ยงที่คงเหลือ หลังการจัดการความเสี่ยง รอบ 6 เดือน (โอกาสxผลกระทบ)
				1. ประชาสัมพันธ์หรือชี้แจงให้กับบุคลากรภายในคณะทราบถึงความสำคัญของการบริหารงานด้วยเกณฑ์ EdPEX 2. กำหนดผู้รับผิดชอบหลักในการดำเนินงาน EdPEX เพื่อให้มีการกำกับติดตามการดำเนินงานอยู่ตลอด ➤ แสดงสรุปข้อมูลประกอบความเสี่ยงที่สามารถชี้วัดถึงระดับความเสี่ยง ณ รอบ 6 เดือน ตามข้อมูลที่กำหนดไว้ในดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (KRI) หรือสรุปข้อมูลประกอบความเสี่ยงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง แต่ละส่วนงานยังไม่มีกระบวนการปฏิบัติงานที่เป็นไปตามเกณฑ์ EdPEX	

แบบการวิเคราะห์และประเมินระดับความเสี่ยง (ระดับโอกาส x ระดับผลกระทบ)

ความเสี่ยง : ผลการบริหารจัดการองค์กรด้วยเกณฑ์ EdPEX ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

หลักเกณฑ์การประเมินระดับโอกาส x ระดับผลกระทบของความเสี่ยง

ระดับคะแนนความรุนแรง (ระดับ 1-5 จากน้อยไปมากตามลำดับ)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood : L) (ระดับ 1-5 จากน้อยไปมากตามลำดับ)	ผลกระทบของความเสี่ยง (Impact : I) (ระดับ 1-5 จากน้อยไปมากตามลำดับ)
5	เกิดขึ้นทุกปี	คณะวิศวกรรมศาสตร์ได้ทำข้อตกลงไว้แล้ว หากไม่สามารถดำเนินการได้ จะทำให้คณะ สูญเสียภาพลักษณ์และชื่อเสียงระหว่างมหาวิทยาลัย ในระดับประเทศ
4	เกิดขึ้นทุก 2 ปี	คณะวิศวกรรมศาสตร์ได้ทำข้อตกลงไว้แล้ว หากไม่สามารถดำเนินการได้ จะทำให้คณะ สูญเสียภาพลักษณ์และชื่อเสียงระหว่างมหาวิทยาลัย ในระดับภูมิภาค
3	เกิดขึ้นทุก 3 ปี	คณะวิศวกรรมศาสตร์ได้ทำข้อตกลงไว้แล้ว หากไม่สามารถดำเนินการได้ จะทำให้คณะ สูญเสียภาพลักษณ์และชื่อเสียงระหว่างมหาวิทยาลัย ในระดับมหาวิทยาลัย
2	เกิดขึ้นทุก 4 ปี	คณะวิศวกรรมศาสตร์ได้ทำข้อตกลงไว้แล้ว หากไม่สามารถดำเนินการได้ จะทำให้คณะ สูญเสียภาพลักษณ์และชื่อเสียงระหว่างคณะในมหาวิทยาลัยพะเยา
1	เกิดขึ้นทุก 5 ปี	คณะวิศวกรรมศาสตร์ได้ทำข้อตกลงไว้แล้ว หากไม่สามารถดำเนินการได้ จะทำให้คณะ สูญเสียภาพลักษณ์และชื่อเสียง

หมายเหตุ : ให้ทุกส่วนงานวิเคราะห์ประเมิน การเปลี่ยนแปลงของคะแนนระดับโอกาสและคะแนนระดับผลกระทบในแต่ละความเสี่ยง ทั้งรอบแผน รอบ 6 เดือน หรือรอบ 12 เดือนให้สอดคล้องสัมพันธ์กัน
รวมถึงให้เชื่อมโยงกับหลักเกณฑ์การประเมินระดับโอกาส x ระดับผลกระทบ ของความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ โดยให้แนบบทการวิเคราะห์และประเมินระดับความเสี่ยงของส่วนงาน ทุกครั้งที่รายงานแก่มหาวิทยาลัย
ระดับความเสี่ยง = ระดับโอกาส x ระดับผลกระทบ (คะแนน 1-25)

ระดับความเสี่ยง คะแนน 1-2 = ความรุนแรงน้อย (สีเขียว)

ระดับความเสี่ยง คะแนน 3-6 = ความรุนแรงปานกลาง (สีเหลือง)

ระดับความเสี่ยง คะแนน 7-12 = ความรุนแรงสูง (สีแดง)

ระดับความเสี่ยง คะแนน 13-25 = ความรุนแรงสูงมาก (สีแดงเข้ม)

ลายมือชื่อ



(รองศาสตราจารย์ ดร.ณัฐพงศ์ ดำรงวิริยะนุภาพ)

ตำแหน่ง

คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์

วันที่

20 มีนาคม 2566

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและควบคุมภายใน (RM-R6) รอบ 6 เดือน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ชื่อหน่วยงาน คณะวิศวกรรมศาสตร์

การบริหารจัดการความเสี่ยงตามพันธกิจ

☐ 1. พัฒนากำลังคนที่มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต	☒ 2. วิจัยและนวัตกรรมพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และชุมชน	☐ 3. บริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรม
☐ 4. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และสืบสานเอกลักษณ์ความเป็นไทย		☐ 5. บริหารจัดการทันสมัยมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล

ยุทธศาสตร์

คำเป้าหมาย

กลยุทธ์

การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และชุมชน
จำนวนผลงานวิจัยหรือนวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์จริงในชุมชน หรือใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ หรือท้องถิ่นเพื่อความเป็นอยู่ที่ดีทางสังคม (Societal Well-Being) ไม่น้อยกว่า 4 ผลงาน
การพัฒนาระบบบริหารงานวิจัยนวัตกรรม และทรัพย์สินทางปัญญาที่ยกระดับชุมชนและก่อให้เกิดรายได้

ลำดับ	ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง ปัจจุบัน (โอกาสxผลกระทบ)	การดำเนินงานจัดการความเสี่ยง รอบ 6 เดือน	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	ระดับความเสี่ยงที่คงเหลือ หลังการจัดการความเสี่ยง รอบ 6 เดือน (โอกาสxผลกระทบ)
5	จำนวนผลงานวิจัยหรือนวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์จริงในชุมชน หรือใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ หรือท้องถิ่นต่ำกว่าเป้าหมาย	4x3	การควบคุมที่มีอยู่ในปัจจุบัน 1. คณะได้ทำการประชาสัมพันธ์ข่าวสารการให้ทุนจากหน่วยงานภายนอกให้กับบุคลากรภายในคณะอย่างสม่ำเสมอ 2. คณะได้กำหนดเกณฑ์การประเมินความดีความชอบจากระดับผลงานวิจัย 3. ประกาศมหาวิทยาลัยพะเยา เรื่อง มาตรฐานภาระงานบุคลากรสายวิชาการ พ.ศ. 2559 วิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง 1. จัดการอบรมเชิงปฏิบัติการเขียนข้อเสนอโครงการจากแหล่งทุนภายนอก 2. กำหนดกลไกสนับสนุนของคณะฯ ให้สมบูรณ์	ผลการดำเนินงาน 1. คณะได้ดำเนินโครงการ 1 คณะ 1 ชุมชนนวัตกรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (ระยะเวลาดำเนินงาน ตั้งแต่ 1 พฤษภาคม 2565 ถึง 28 กุมภาพันธ์ 2566) ชื่อโครงการ โครงการการยกระดับศักยภาพการแข่งขันผลิตภัณฑ์ชุมชน “ปลานิลมินีสติก” วิสาหกิจชุมชนบ้านโป่งเกลือ ตำบลแม่ปืม อำเภอเมือง จังหวัดพะเยา 2. คณะกำลังดำเนินโครงการ 1 คณะ 1 ชุมชนนวัตกรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 (ระยะเวลาดำเนินงานตั้งแต่ 1 กุมภาพันธ์ 2566 ถึง 30 กันยายน 2566) ชื่อโครงการ โครงการเพิ่มศักยภาพการแข่งขันทางธุรกิจข้าวชุมชนด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมสำหรับวิสาหกิจชุมชน ตำบลบุญเกิด อำเภอดอกคำใต้ จังหวัดพะเยา 3. ศูนย์วิจัยและบริการวิชาการ ร่วมกับบริษัท โอซีเอ็ม อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด ได้จัดอบรม “โรงอบพลังงานแสงอาทิตย์” ให้กับผู้ประกอบการ เกษตรกร และผู้ที่สนใจเข้าร่วมกิจกรรม ซึ่งสามารถความรู้ที่ได้ไปใช้ต่อยอดธุรกิจได้ (จัดการอบรมเมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2566 ณ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยา) (สรุป) ผลการบริหารจัดการความเสี่ยงฯ พบว่า ➢ จุดอ่อน/อุปสรรค/ปัจจัยเสี่ยงที่ยังมีอยู่ในการบริหารจัดการความเสี่ยง ขาดแรงจูงใจและกลไกในการสนับสนุนการทำวิจัย	2x2 เนื่องจากผลการดำเนินงานจนถึงปัจจุบัน คิดเป็น 75% ของค่าเป้าหมาย

ลำดับ	ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง ปัจจุบัน (โอกาสxผลกระทบ)	การดำเนินงานจัดการความเสี่ยง รอบ 6 เดือน	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	ระดับความเสี่ยงที่คงเหลือ หลังการจัดการความเสี่ยง รอบ 6 เดือน (โอกาสxผลกระทบ)
			3. กำหนดให้ศูนย์วิจัยและบริการวิชาการ วิศวกรรม ติดตามและรายงานผลการ ดำเนินงานในที่ประชุมคณะกรรมการ ประจำคณะฯ ประจำทุกเดือน	➢ แนวทางการปรับปรุงที่ต้องพัฒนาตามรายจุดอ่อน/อุปสรรค/ปัจจัยเสี่ยงที่ยังมีอยู่ สร้างกลไกสนับสนุนการทำวิจัย เพื่อชักจูงให้นักวิจัยทำงานวิจัยเพิ่มมากขึ้น ➢ แสดงสรุปข้อมูลประกอบความเสี่ยงที่สามารถชี้วัดถึงระดับความเสี่ยง ณ รอบ 6 เดือน ตามข้อมูลที่ กำหนดไว้ในดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (KRI) หรือสรุปข้อมูลประกอบความเสี่ยงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง มีโครงการที่จะดำเนินการหรือเสร็จสิ้นโครงการภายในรอบปี 2566 แล้ว จำนวน 3 โครงการ คิดเป็น 75% ของค่าเป้าหมาย	

แบบการวิเคราะห์และประเมินระดับความเสี่ยง (ระดับโอกาส x ระดับผลกระทบ)

ความเสี่ยง : จำนวนผลงานวิจัยหรือนวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์จริงในชุมชน หรือใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ หรือท้องถิ่น ต่ำกว่าค่าเป้าหมาย

หลักเกณฑ์การประเมินระดับโอกาส x ระดับผลกระทบของความเสี่ยง

ระดับคะแนนความรุนแรง (ระดับ 1-5 จากน้อยไปมากตามลำดับ)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood : L) (ระดับ 1-5 จากน้อยไปมากตามลำดับ)	ผลกระทบของความเสี่ยง (Impact : I) (ระดับ 1-5 จากน้อยไปมากตามลำดับ)
5	เกิดขึ้นทุกปี	คณะวิศวกรรมศาสตร์ได้ทำข้อตกลงไว้แล้ว หากไม่สามารถดำเนินการได้ จะทำให้คณะ สูญเสียภาพลักษณ์และชื่อเสียงระหว่างมหาวิทยาลัย ในระดับประเทศ
4	เกิดขึ้นทุก 2 ปี	คณะวิศวกรรมศาสตร์ได้ทำข้อตกลงไว้แล้ว หากไม่สามารถดำเนินการได้ จะทำให้คณะ สูญเสียภาพลักษณ์และชื่อเสียงระหว่างมหาวิทยาลัย ในระดับภูมิภาค
3	เกิดขึ้นทุก 3 ปี	คณะวิศวกรรมศาสตร์ได้ทำข้อตกลงไว้แล้ว หากไม่สามารถดำเนินการได้ จะทำให้คณะ สูญเสียภาพลักษณ์และชื่อเสียงระหว่างมหาวิทยาลัย ในระดับมหาวิทยาลัย
2	เกิดขึ้นทุก 4 ปี	คณะวิศวกรรมศาสตร์ได้ทำข้อตกลงไว้แล้ว หากไม่สามารถดำเนินการได้ จะทำให้คณะ สูญเสียภาพลักษณ์และชื่อเสียงระหว่างคณะในมหาวิทยาลัยพะเยา
1	เกิดขึ้นทุก 5 ปี	คณะวิศวกรรมศาสตร์ได้ทำข้อตกลงไว้แล้ว หากไม่สามารถดำเนินการได้ จะทำให้คณะ สูญเสียภาพลักษณ์และชื่อเสียง

หมายเหตุ : ให้ทุกส่วนงานวิเคราะห์ประเมิน การเปลี่ยนแปลงของคะแนนระดับโอกาสและคะแนนระดับผลกระทบในแต่ละความเสี่ยง ทั้งรอบแผน รอบ 6 เดือน หรือรอบ 12 เดือนให้สอดคล้องสัมพันธ์กัน
รวมถึงให้เชื่อมโยงกับหลักเกณฑ์การประเมินระดับโอกาส x ระดับผลกระทบ ของความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ โดยให้แนบบแบบการวิเคราะห์และประเมินระดับความเสี่ยงของส่วนงาน ทุกครั้งที่รายงานแก่มหาวิทยาลัย
ระดับความเสี่ยง = ระดับโอกาส x ระดับผลกระทบ (คะแนน 1-25)

ระดับความเสี่ยง คะแนน 1-2 = ความรุนแรงน้อย (สีเขียว)

ระดับความเสี่ยง คะแนน 3-6 = ความรุนแรงปานกลาง (สีเหลือง)

ระดับความเสี่ยง คะแนน 7-12 = ความรุนแรงสูง (สีแดง)

ระดับความเสี่ยง คะแนน 13-25 = ความรุนแรงสูงมาก (สีแดงเข้ม)

ลายมือชื่อ

(รองศาสตราจารย์ ดร.ณัฐพงศ์ ดำรงวิริยะนุกาฬ)

ตำแหน่ง คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์

วันที่ 20 มีนาคม 2566

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและควบคุมภายใน (RM-R6) รอบ 6 เดือน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ชื่อหน่วยงาน คณะวิศวกรรมศาสตร์

การบริหารจัดการความเสี่ยงตามพันธกิจ

☐ 1. พัฒนากำลังคนที่มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต	☐ 2. วิจัยและนวัตกรรมพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และชุมชน	☐ 3. บริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรม
☐ 4. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และสืบสานเอกลักษณ์ความเป็นไทย		☒ 5. บริหารจัดการทันสมัยมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล

ยุทธศาสตร์

คำเป้าหมาย

กลยุทธ์

การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล

จำนวนข้อร้องเรียนด้านคุณธรรมและความโปร่งใสที่เข้าสู่กระบวนการรับเรื่องและได้รับการแก้ไขพร้อมทั้งส่งข้อมูลย้อนกลับไปยังผู้ร้องเรียน น้อยกว่า 5 เรื่อง

ส่งเสริมการสร้างธรรมาภิบาลและความโปร่งใสภายในมหาวิทยาลัยอย่างยั่งยืน

ลำดับ	ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง ปัจจุบัน (โอกาสxผลกระทบ)	การดำเนินงานจัดการความเสี่ยง รอบ 6 เดือน	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	ระดับความเสี่ยงที่คงเหลือ หลังการจัดการความเสี่ยง รอบ 6 เดือน (โอกาสxผลกระทบ)
6	การเรียกรับผลประโยชน์จากการจัดซื้อจัดจ้างและความไม่โปร่งใสในการบริหารงาน	4x3	การควบคุมที่มีอยู่ในปัจจุบัน - ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามขั้นตอนของ ประกาศมหาวิทยาลัยพะเยา เรื่อง แนวปฏิบัติการบริหารพัสดุ พ.ศ. 2563 - มีช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนและข้อเสนอแนะ ทั้งทางออนไลน์ สายตรง ผู้บริหาร และกล่องรับเรื่องร้องเรียนฯ - มีแนวทางการจัดการเรื่องร้องเรียนของคณะฯ วิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง - มีการรณรงค์ต่อต้านการทุจริต นำทีมโดยผู้บริหาร เป็นระยะ - ดำเนินงานตามประกาศมหาวิทยาลัยพะเยา เรื่อง แนวปฏิบัติการบริหารพัสดุ พ.ศ. 2563 อย่างเคร่งครัด	ผลการดำเนินงาน - คณะจัดทำประกาศคณะวิศวกรรมศาสตร์ เรื่อง นโยบายและเจตนาภรณ์ ไม่ให้ ไม่รับ ของขวัญและของกำนัลทุกชนิดจากการปฏิบัติหน้าที่ (No Gift Policy) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 - คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์ ได้แสดงเจตจำนงสุจริตในการบริหารงาน เพื่อเป็นแนวปฏิบัติสำหรับบุคลากรคณะวิศวกรรมศาสตร์ (สรุป) ผลการบริหารจัดการความเสี่ยงฯ พบว่า ➢ จุดอ่อน/อุปสรรค/ปัจจัยเสี่ยงที่ยังมีอยู่ในการบริหารจัดการความเสี่ยง - ไม่มี - ➢ แนวทางการปรับปรุงที่ต้องพัฒนาตามรายจุดอ่อน/อุปสรรค/ปัจจัยเสี่ยงที่ยังมีอยู่ - ไม่มี - ➢ แสดงสรุปข้อมูลประกอบความเสี่ยงที่สามารถชี้วัดถึงระดับความเสี่ยง ณ รอบ 6 เดือนตามข้อมูลที่กำหนดไว้ในดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (KRI) หรือสรุปข้อมูลประกอบความเสี่ยงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ยังไม่มีกรร้องเรียน	2x2 เนื่องจากคณะได้ดำเนินงานตามแนวทางการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA) อย่างเคร่งครัด

แบบการวิเคราะห์และประเมินระดับความเสี่ยง (ระดับโอกาส x ระดับผลกระทบ)

ความเสี่ยง : การเรียกรับผลประโยชน์จากการจัดซื้อจัดจ้างและความไม่โปร่งใสในการบริหารงาน

หลักเกณฑ์การประเมินระดับโอกาส x ระดับผลกระทบของความเสี่ยง

ระดับคะแนนความรุนแรง (ระดับ 1-5 จากน้อยไปมากตามลำดับ)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood : L) (ระดับ 1-5 จากน้อยไปมากตามลำดับ)	ผลกระทบของความเสี่ยง (Impact : I) (ระดับ 1-5 จากน้อยไปมากตามลำดับ)
5	เกิดขึ้นทุกภาคการศึกษา	หากไม่สามารถดำเนินการได้ตามที่กำหนด จะทำให้คณะเสียภาพลักษณ์และชื่อเสียงระหว่างมหาวิทยาลัยในระดับประเทศ
4	เกิดขึ้นทุกปี	หากไม่สามารถดำเนินการได้ตามที่กำหนด จะทำให้คณะเสียภาพลักษณ์และชื่อเสียงระหว่างมหาวิทยาลัยในระดับภูมิภาค
3	เกิดขึ้นทุก 2 ปี	หากไม่สามารถดำเนินการได้ตามที่กำหนด จะทำให้คณะเสียภาพลักษณ์และชื่อเสียงระหว่างมหาวิทยาลัย
2	เกิดขึ้นทุก 3 ปี	หากไม่สามารถดำเนินการได้ตามที่กำหนด จะทำให้คณะเสียภาพลักษณ์และชื่อเสียงระหว่างคณะในมหาวิทยาลัยพะเยา
1	เกิดขึ้นทุก 4 ปี	หากไม่สามารถดำเนินการได้ตามที่กำหนด จะทำให้คณะบิตเสียภาพลักษณ์และชื่อเสียง

หมายเหตุ : ให้ทุกส่วนงานวิเคราะห์ประเมิน การเปลี่ยนแปลงของคะแนนระดับโอกาสและคะแนนระดับผลกระทบในแต่ละความเสี่ยง ทั้งรอบแผน รอบ 6 เดือน หรือรอบ 12 เดือนให้สอดคล้องสัมพันธ์กัน รวมถึงให้เชื่อมโยงกับหลักเกณฑ์การประเมินระดับโอกาส x ระดับผลกระทบ ของความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ โดยให้แนบบทการวิเคราะห์และประเมินระดับความเสี่ยงของส่วนงาน ทุกครั้งที่รายงานแก่มหาวิทยาลัย

ระดับความเสี่ยง = ระดับโอกาส x ระดับผลกระทบ (คะแนน 1-25)

ระดับความเสี่ยง คะแนน 1-2 = ความรุนแรงน้อย (สีเขียว)

ระดับความเสี่ยง คะแนน 3-6 = ความรุนแรงปานกลาง (สีเหลือง)

ระดับความเสี่ยง คะแนน 7-12 = ความรุนแรงสูง (สีส้ม)

ระดับความเสี่ยง คะแนน 13-25 = ความรุนแรงสูงมาก (สีแดง)

ลายมือชื่อ

(รองศาสตราจารย์ ดร.ณัฐพงศ์ ดำรงวิริยะนุภาพ)

ตำแหน่ง

คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์

วันที่

20 มีนาคม 2566

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและควบคุมภายใน (RM-R6) รอบ 6 เดือน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ชื่อหน่วยงาน คณะวิศวกรรมศาสตร์

การบริหารจัดการความเสี่ยงตามพันธกิจ

☒ 1. พัฒนากำลังคนที่มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต	☐ 2. วิจัยและนวัตกรรมพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และชุมชน	☐ 3. บริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรม
☐ 4. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และสืบสานเอกลักษณ์ความเป็นไทย		☐ 5. บริหารจัดการทันสมัยมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล

ยุทธศาสตร์

ค่าเป้าหมาย

กลยุทธ์

การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคนให้มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต

จำนวนอาจารย์ที่ผ่านการประเมินสมรรถนะด้านการจัดการเรียนการสอน UP PSF (ระดับ 1 จำนวน 8 คน, ระดับ 2 จำนวน 2 คน)

การพัฒนาสมรรถนะอาจารย์มีอาชีพ

ลำดับ	ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง ปัจจุบัน (โอกาสxผลกระทบ)	การดำเนินงานจัดการความเสี่ยง รอบ 6 เดือน	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	ระดับความเสี่ยงที่คงเหลือ หลังการจัดการความเสี่ยง รอบ 6 เดือน (โอกาสxผลกระทบ)
7	จำนวนอาจารย์ที่ผ่านการประเมินสมรรถนะด้านการจัดการเรียนการสอน UP PSF ต่ำกว่าค่าเป้าหมาย	4x2	การควบคุมที่มีอยู่ในปัจจุบัน 1. ประกาศมหาวิทยาลัยพะเยา เรื่อง มาตรฐานอาจารย์มีอาชีพ มหาวิทยาลัยพะเยา พ.ศ. 2562 2. กำหนดให้ผู้บริหารคณะฯ เป็นผู้รับผิดชอบในการพัฒนาสมรรถนะอาจารย์ในด้านการจัดการเรียนการสอน วิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง ได้บรรจุโครงการ Workshop Outcome Based Education ไว้ในโครงการในแผนปฏิบัติการประจำปี	ผลการดำเนินงาน ได้กำหนดโครงการ Workshop Outcome based Education ลงในแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 และกำหนดให้รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพ เป็นหัวหน้าโครงการ (รหัสโครงการ 664101373 งบประมาณ 60,000 บาท) (สรุป) ผลการบริหารจัดการความเสี่ยงฯ พบว่า ➢ จุดอ่อน/อุปสรรค/ปัจจัยเสี่ยงที่ยังมีอยู่ในการบริหารจัดการความเสี่ยง ยังไม่ได้เริ่มดำเนินงานโครงการ ➢ แนวทางการปรับปรุงที่ต้องพัฒนาตามรายจุดอ่อน/อุปสรรค/ปัจจัยเสี่ยงที่ยังมีอยู่ จัดสรรภาระงานสอนที่เหมาะสมให้กับอาจารย์และกระตุ้นให้อาจารย์เห็นความสำคัญในการประเมินสมรรถนะด้านการจัดการเรียนการสอน (UP PSF) ➢ แสดงสรุปข้อมูลประกอบความเสี่ยงที่สามารถชี้วัดถึงระดับความเสี่ยง ณ รอบ 6 เดือน ตามข้อมูลที่กำหนดไว้ในดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (KRI) หรือสรุปข้อมูลประกอบความเสี่ยงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ยังไม่ได้เริ่มดำเนินงานโครงการ	4x2

เนื่องจากมีการกำหนดโครงการที่เกี่ยวข้องแล้ว แต่ยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ

แบบการวิเคราะห์และประเมินระดับความเสี่ยง (ระดับโอกาส x ระดับผลกระทบ)

ความเสี่ยง : จำนวนอาจารย์ที่ผ่านการประเมินสมรรถนะด้านการจัดการเรียนการสอน UP PSF ต่ำกว่าค่าเป้าหมาย

หลักเกณฑ์การประเมินระดับโอกาส x ระดับผลกระทบของความเสี่ยง

ระดับคะแนนความรุนแรง (ระดับ 1-5 จากน้อยไปมากตามลำดับ)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood : L) (ระดับ 1-5 จากน้อยไปมากตามลำดับ)	ผลกระทบของความเสี่ยง (Impact : I) (ระดับ 1-5 จากน้อยไปมากตามลำดับ)
5	เกิดขึ้นทุกปี	คณะวิศวกรรมศาสตร์ได้ทำข้อตกลงไว้แล้ว หากไม่สามารถดำเนินการได้ จะทำให้คณะสูญเสียภาพลักษณ์และชื่อเสียงระหว่างมหาวิทยาลัย ในระดับประเทศ
4	เกิดขึ้นทุก 2 ปี	คณะวิศวกรรมศาสตร์ได้ทำข้อตกลงไว้แล้ว หากไม่สามารถดำเนินการได้ จะทำให้คณะสูญเสียภาพลักษณ์และชื่อเสียงระหว่างมหาวิทยาลัย ในระดับภูมิภาค
3	เกิดขึ้นทุก 3 ปี	คณะวิศวกรรมศาสตร์ได้ทำข้อตกลงไว้แล้ว หากไม่สามารถดำเนินการได้ จะทำให้คณะสูญเสียภาพลักษณ์และชื่อเสียงระหว่างมหาวิทยาลัย ในระดับมหาวิทยาลัย
2	เกิดขึ้นทุก 4 ปี	คณะวิศวกรรมศาสตร์ได้ทำข้อตกลงไว้แล้ว หากไม่สามารถดำเนินการได้ จะทำให้คณะสูญเสียภาพลักษณ์และชื่อเสียงระหว่างคณะในมหาวิทยาลัยพะเยา
1	เกิดขึ้นทุก 5 ปี	คณะวิศวกรรมศาสตร์ได้ทำข้อตกลงไว้แล้ว หากไม่สามารถดำเนินการได้ จะทำให้คณะดีสูญเสียภาพลักษณ์และชื่อเสียง

หมายเหตุ : ให้ทุกส่วนงานวิเคราะห์ประเมิน การเปลี่ยนแปลงของคะแนนระดับโอกาสและคะแนนระดับผลกระทบในแต่ละความเสี่ยง ทั้งรอบแผน รอบ 6 เดือน หรือรอบ 12 เดือนให้สอดคล้องสัมพันธ์กัน รวมถึงให้เชื่อมโยงกับหลักเกณฑ์การประเมินระดับโอกาส x ระดับผลกระทบ ของความเสี่ยงที่กำหนดไว้ โดยให้แนบบทการวิเคราะห์และประเมินระดับความเสี่ยงของส่วนงาน ทุกครั้งที่รายงานแก่มหาวิทยาลัย

ระดับความเสี่ยง = ระดับโอกาส x ระดับผลกระทบ (คะแนน 1-25)

ระดับความเสี่ยง คะแนน 1-2 = ความรุนแรงน้อย (สีเขียว)

ระดับความเสี่ยง คะแนน 3-6 = ความรุนแรงปานกลาง (สีเหลือง)

ระดับความเสี่ยง คะแนน 7-12 = ความรุนแรงสูง (สีส้ม)

ระดับความเสี่ยง คะแนน 13-25 = ความรุนแรงสูงมาก (สีแดง)

ลายมือชื่อ

(รองศาสตราจารย์ ดร.ณัฐพงศ์ ดำรงวิริยะนุภาพ)

ตำแหน่ง

คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์

วันที่

20 มีนาคม 2566

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและควบคุมภายใน (RM-R6) รอบ 6 เดือน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ชื่อหน่วยงาน คณะวิศวกรรมศาสตร์

การบริหารจัดการความเสี่ยงตามพันธกิจ

☐ 1. พัฒนากำลังคนที่มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต	☐ 2. วิจัยและนวัตกรรมพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และชุมชน	☒ 3. บริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรม
☐ 4. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และสืบสานเอกลักษณ์ความเป็นไทย		☐ 5. บริหารจัดการทันสมัยมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล

ยุทธศาสตร์

คำเป้าหมาย

กลยุทธ์

การบริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อความเข้มแข็งของชุมชน

จำนวนเครือข่ายความร่วมมือกับผู้ที่เกี่ยวข้องกับการบริการวิชาการ อย่างน้อย 12 ที่

ส่งเสริมและพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมโดยบูรณาการกับหน่วยงานภายนอก ถ่ายทอดองค์ความรู้สู่ชุมชนท้องถิ่นเพื่อความเป็นอยู่ที่ดีของสังคม

ลำดับ	ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง ปัจจุบัน (โอกาสxผลกระทบ)	การดำเนินงานจัดการความเสี่ยง รอบ 6 เดือน	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	ระดับความเสี่ยงที่คงเหลือ หลังการจัดการความเสี่ยง รอบ 6 เดือน (โอกาสxผลกระทบ)
8	จำนวนหน่วยงานที่ได้รับการบริการ วิชาการ	3x2	การควบคุมที่มีอยู่ในปัจจุบัน - ประกาศมหาวิทยาลัยพะเยา เรื่อง มาตรฐานภาระงานบุคลากรสายวิชาการ พ.ศ. 2559 - กำหนดเป็นเกณฑ์ประเมินความดีความชอบประจำปี ในด้าน Contribution วิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง มอบหมายภาระงานสอนที่เหมาะสมให้กับอาจารย์ และกระตุ้นให้อาจารย์เห็นความสำคัญในการบริการวิชาการแก่สังคม	ผลการดำเนินงาน - วางแผนดำเนินการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ (วิดีโอ) เพื่อกระตุ้นให้อาจารย์ในคณะให้ความสำคัญในการบริการวิชาการแก่ชุมชน โดยให้อาจารย์ที่ประสบความสำเร็จในด้านการให้บริการวิชาการแก่ชุมชนเป็นที่ปรึกษาให้กับอาจารย์ที่สนใจ - สนับสนุนงบประมาณให้ทำโครงการ spin of และโครงการพัฒนาศักยภาพชุมชนอย่างยั่งยืน - โครงการเพิ่มศักยภาพการแข่งขันทางธุรกิจชาวชุมชนด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมสำหรับวิสาหกิจชุมชน ตำบลบุญเกิด อำเภอดอกคำใต้ จังหวัดพะเยา - ศูนย์วิจัยและบริการวิชาการ ร่วมกับบริษัท ไอซีเอ็ม อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด ได้จัดอบรม “โรงบอพลังงานแสงอาทิตย์” ให้กับผู้ประกอบการ เกษตรกร และผู้ที่สนใจเข้าร่วมกิจกรรม ซึ่งสามารถความรู้ที่ได้ไปใช้ต่อยอดธุรกิจได้ (จัดการอบรมเมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2566 ณ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยา) (สรุป) ผลการบริหารจัดการความเสี่ยงฯ พบว่า ➢ จุดอ่อน/อุปสรรค/ปัจจัยเสี่ยงที่ยังมีอยู่ในการบริหารจัดการความเสี่ยง เริ่มดำเนินงานโครงการล่าช้า เนื่องจากการกิจของนักวิจัย ➢ แนวทางการปรับปรุงที่ต้องพัฒนาตามรายจุดอ่อน/อุปสรรค/ปัจจัยเสี่ยงที่ยังมีอยู่	2x2 เนื่องจากดำเนินโครงการที่เกี่ยวข้องไปแล้วหลายโครงการ

ลำดับ	ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง ปัจจุบัน (โอกาสxผลกระทบ)	การดำเนินงานจัดการความเสี่ยง รอบ 6 เดือน	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	ระดับความเสี่ยงที่คงเหลือ หลังการจัดการความเสี่ยง รอบ 6 เดือน (โอกาสxผลกระทบ)
				มอบหมายภาระงานสอนที่เหมาะสมให้กับอาจารย์และกระตุ้นให้อาจารย์เห็นความสำคัญในการบริการวิชาการแก่สังคม ➤ แสดงสรุปข้อมูลประกอบความเสี่ยงที่สามารถชี้วัดถึงระดับความเสี่ยง ณ รอบ 6 เดือน ตามข้อมูลที่กำหนดไว้ในดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (KRI) หรือสรุปข้อมูลประกอบความเสี่ยงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง 1. มีการกระตุ้นให้นักวิจัยให้ความสำคัญในการบริการวิชาการมากขึ้น ผ่านการประชาสัมพันธ์ และการอบรมจากนักวิจัยที่ประสบความสำเร็จของคณะ 2. โครงการบริการวิชาการที่ขออนุมัติดำเนินงานภายในปี 2566 จำนวน 5 โครงการ	

แบบการวิเคราะห์และประเมินระดับความเสี่ยง (ระดับโอกาส x ระดับผลกระทบ)

ความเสี่ยง : จำนวนหน่วยงานที่ได้รับการบริการวิชาการ

หลักเกณฑ์การประเมินระดับโอกาส x ระดับผลกระทบของความเสี่ยง

ระดับคะแนนความรุนแรง (ระดับ 1-5 จากน้อยไปมากตามลำดับ)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood : L) (ระดับ 1-5 จากน้อยไปมากตามลำดับ)	ผลกระทบของความเสี่ยง (Impact : I) (ระดับ 1-5 จากน้อยไปมากตามลำดับ)
5	เกิดขึ้นทุกปี	คณะวิศวกรรมศาสตร์ได้ทำข้อตกลงไว้แล้ว หากไม่สามารถดำเนินการได้ จะทำให้คณะสูญเสียภาพลักษณ์และชื่อเสียงระหว่างมหาวิทยาลัย ในระดับประเทศ
4	เกิดขึ้นทุก 2 ปี	คณะวิศวกรรมศาสตร์ได้ทำข้อตกลงไว้แล้ว หากไม่สามารถดำเนินการได้ จะทำให้คณะสูญเสียภาพลักษณ์และชื่อเสียงระหว่างมหาวิทยาลัย ในระดับภูมิภาค
3	เกิดขึ้นทุก 3 ปี	คณะวิศวกรรมศาสตร์ได้ทำข้อตกลงไว้แล้ว หากไม่สามารถดำเนินการได้ จะทำให้คณะสูญเสียภาพลักษณ์และชื่อเสียงระหว่างมหาวิทยาลัย ในระดับมหาวิทยาลัย
2	เกิดขึ้นทุก 4 ปี	คณะวิศวกรรมศาสตร์ได้ทำข้อตกลงไว้แล้ว หากไม่สามารถดำเนินการได้ จะทำให้คณะสูญเสียภาพลักษณ์และชื่อเสียงระหว่างคณะในมหาวิทยาลัยพะเยา
1	เกิดขึ้นทุก 5 ปี	คณะวิศวกรรมศาสตร์ได้ทำข้อตกลงไว้แล้ว หากไม่สามารถดำเนินการได้ จะทำให้คณะมีชื่อเสียงภาพลักษณ์และชื่อเสียง

หมายเหตุ : ให้ทุกส่วนงานวิเคราะห์ประเมิน การเปลี่ยนแปลงของคะแนนระดับโอกาสและคะแนนระดับผลกระทบในแต่ละความเสี่ยง ทั้งรอบแผน รอบ 6 เดือน หรือรอบ 12 เดือนให้สอดคล้องสัมพันธ์กัน รวมถึงให้เชื่อมโยงกับหลักเกณฑ์การประเมินระดับโอกาส x ระดับผลกระทบ ของความเสี่ยงที่กำหนดไว้ โดยให้แนบบแบบการวิเคราะห์และประเมินระดับความเสี่ยงของส่วนงาน ทุกครั้งที่รายงานแก่มหาวิทยาลัย

ระดับความเสี่ยง = ระดับโอกาส x ระดับผลกระทบ (คะแนน 1-25)

ระดับความเสี่ยง คะแนน 1-2 = ความรุนแรงน้อย (สีเขียว)

ระดับความเสี่ยง คะแนน 3-6 = ความรุนแรงปานกลาง (สีเหลือง)

ระดับความเสี่ยง คะแนน 7-12 = ความรุนแรงสูง (สีส้ม)

ระดับความเสี่ยง คะแนน 13-25 = ความรุนแรงสูงมาก (สีแดง)

ลายมือชื่อ

(รองศาสตราจารย์ ดร.ณัฐพงศ์ ดำรงวิริยะนุกาฬ)

ตำแหน่ง

คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์

วันที่

20 มีนาคม 2566

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและควบคุมภายใน (RM-R6) รอบ 6 เดือน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ชื่อหน่วยงาน คณะวิศวกรรมศาสตร์

การบริหารจัดการความเสี่ยงตามพันธกิจ

☐ 1. พัฒนากำลังคนที่มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต	☐ 2. วิจัยและนวัตกรรมพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และชุมชน	☐ 3. บริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรม
☒ 4. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และสืบสานเอกลักษณ์ความเป็นไทย		☐ 5. บริหารจัดการทันสมัยมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล

ยุทธศาสตร์

การส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม เพื่อความเป็นไทยและเอกลักษณ์ของชาติ

คำเป้าหมาย

จำนวนผลงานด้านการพัฒนาชุมชนด้วยฐานทุนทางวัฒนธรรม ตามแนวทาง Creative Economy อย่างน้อย 1 ผลงาน

กลยุทธ์

สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับทุนทางวัฒนธรรมด้วยการใช้ BCG Model เป็น Platform การพัฒนาเศรษฐกิจสร้างสรรค์

ลำดับ	ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง ปัจจุบัน (โอกาสxผลกระทบ)	การดำเนินงานจัดการความเสี่ยง รอบ 6 เดือน	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	ระดับความเสี่ยงที่คงเหลือ หลังการจัดการความเสี่ยง รอบ 6 เดือน (โอกาสxผลกระทบ)
9	จำนวนผลงานด้านการพัฒนาชุมชนด้วยฐานทุนทางวัฒนธรรม ตามแนวทาง Creative Economy ต่ำกว่าค่าเป้าหมาย	3x2	การควบคุมที่มีอยู่ในปัจจุบัน - ประกาศมหาวิทยาลัยพะเยา เรื่อง มาตรฐานภาระงานบุคลากรสายวิชาการ พ.ศ. 2559 - กำหนดเป็นเกณฑ์ประเมินความดีความชอบประจำปี ในด้าน Contribution วิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง จัดสรรงบประมาณในการดำเนินโครงการพัฒนาชุมชนด้วยฐานทุนทางวัฒนธรรมจากมหาวิทยาลัย	ผลการดำเนินงาน รองคณบดีฝ่ายพัฒนานิสิตและสื่อสารองค์กร ได้ทุนจากรองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานิสิตในการดำเนินโครงการภายใต้ยุทธศาสตร์ 4 ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และสืบสานเอกลักษณ์ความเป็นไทย จำนวน 3 โครงการ ดังนี้ - โครงการบูรณาการฟอนต์ฝึกขามสู่การใช้งาน - โครงการต่อยอดคอมพิวเตอร์หลวงพะเยา - โครงการพัฒนาฟอนต์ฝึกขามพะเยาให้น้ำหนักเบา (สรุป) ผลการบริหารจัดการความเสี่ยงฯ พบว่า ➢ จุดอ่อน/อุปสรรค/ปัจจัยเสี่ยงที่ยังมีอยู่ในการบริหารจัดการความเสี่ยง - ไม่มี - ➢ แนวทางการปรับปรุงที่ต้องพัฒนาตามรายจุดอ่อน/อุปสรรค/ปัจจัยเสี่ยงที่ยังมีอยู่ - ไม่มี - ➢ แสดงสรุปข้อมูลประกอบความเสี่ยงที่สามารถชี้วัดถึงระดับความเสี่ยง ณ รอบ 6 เดือนตามข้อมูลที่กำหนดไว้ในดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (KRI) หรือสรุปข้อมูลประกอบความเสี่ยงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	2x2 เนื่องจากคณะได้รับทุนสนับสนุนทำโครงการที่เกี่ยวข้อง จำนวน 3 โครงการ

ลำดับ	ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง ปัจจุบัน (โอกาสxผลกระทบ)	การดำเนินงานจัดการความเสี่ยง รอบ 6 เดือน	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	ระดับความเสี่ยงที่คงเหลือ หลังการจัดการความเสี่ยง รอบ 6 เดือน (โอกาสxผลกระทบ)
				จำนวนโครงการด้านการพัฒนาชุมชนด้วยฐานทุนทางวัฒนธรรม ตามแนวทาง Creative Economy ที่จะดำเนินงานภายในปี 2566 จำนวน 3 โครงการ	

แบบการวิเคราะห์และประเมินระดับความเสี่ยง (ระดับโอกาส x ระดับผลกระทบ)

ความเสี่ยง : จำนวนผลงานด้านการพัฒนาชุมชนด้วยฐานทุนทางวัฒนธรรม ตามแนวทาง Creative Economy ต่ำกว่าค่าเป้าหมาย

หลักเกณฑ์การประเมินระดับโอกาส x ระดับผลกระทบของความเสี่ยง

ระดับคะแนนความรุนแรง (ระดับ 1-5 จากน้อยไปมากตามลำดับ)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood : L) (ระดับ 1-5 จากน้อยไปมากตามลำดับ)	ผลกระทบของความเสี่ยง (Impact : I) (ระดับ 1-5 จากน้อยไปมากตามลำดับ)
5	เกิดขึ้นทุกปี	คณะวิศวกรรมศาสตร์ได้ทำข้อตกลงไว้แล้ว หากไม่สามารถดำเนินการได้ จะทำให้คณะสูญเสียภาพลักษณ์และชื่อเสียงระหว่างมหาวิทยาลัย ในระดับประเทศ
4	เกิดขึ้นทุก 2 ปี	คณะวิศวกรรมศาสตร์ได้ทำข้อตกลงไว้แล้ว หากไม่สามารถดำเนินการได้ จะทำให้คณะสูญเสียภาพลักษณ์และชื่อเสียงระหว่างมหาวิทยาลัย ในระดับภูมิภาค
3	เกิดขึ้นทุก 3 ปี	คณะวิศวกรรมศาสตร์ได้ทำข้อตกลงไว้แล้ว หากไม่สามารถดำเนินการได้ จะทำให้คณะสูญเสียภาพลักษณ์และชื่อเสียงระหว่างมหาวิทยาลัย ในระดับมหาวิทยาลัย
2	เกิดขึ้นทุก 4 ปี	คณะวิศวกรรมศาสตร์ได้ทำข้อตกลงไว้แล้ว หากไม่สามารถดำเนินการได้ จะทำให้คณะสูญเสียภาพลักษณ์และชื่อเสียงระหว่างคณะในมหาวิทยาลัยพะเยา
1	เกิดขึ้นทุก 5 ปี	คณะวิศวกรรมศาสตร์ได้ทำข้อตกลงไว้แล้ว หากไม่สามารถดำเนินการได้ จะทำให้คณะสูญเสียภาพลักษณ์และชื่อเสียง

หมายเหตุ : ให้ทุกส่วนงานวิเคราะห์ประเมิน การเปลี่ยนแปลงของคะแนนระดับโอกาสและคะแนนระดับผลกระทบในแต่ละความเสี่ยง ทั้งรอบแผน รอบ 6 เดือน หรือรอบ 12 เดือนให้สอดคล้องสัมพันธ์กัน รวมถึงให้เชื่อมโยงกับหลักเกณฑ์การประเมินระดับโอกาส x ระดับผลกระทบ ของความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ โดยให้แบบแผนการวิเคราะห์และประเมินระดับความเสี่ยงของส่วนงาน ทุกครั้งที่รายงานแก่มหาวิทยาลัย

ระดับความเสี่ยง = ระดับโอกาส x ระดับผลกระทบ (คะแนน 1-25)

ระดับความเสี่ยง คะแนน 1-2 = ความรุนแรงน้อย (สีเขียว)

ระดับความเสี่ยง คะแนน 3-6 = ความรุนแรงปานกลาง (สีเหลือง)

ระดับความเสี่ยง คะแนน 7-12 = ความรุนแรงสูง (สีส้ม)

ระดับความเสี่ยง คะแนน 13-25 = ความรุนแรงสูงมาก (สีแดง)

ลายมือชื่อ

(รองศาสตราจารย์ ดร.ณัฐพงศ์ ดำรงวิริยะนุกาฬ)

ตำแหน่ง

คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์

วันที่

20 มีนาคม 2566

